

La surprise stratégique : anticiper, comprendre et répondre aux menaces multidimensionnelles

Appel à contributions
5^e colloque annuel du Rubicon,
en partenariat avec le Centre d'excellence DGRIS « Organiser la surprise stratégique »
15 janvier 2027 – Université Paris-Panthéon-Assas

L'expression « surprise stratégique » s'est imposée durant la seconde moitié du xx^e siècle. Elle renvoie à des actions de niveau opératif ou tactique dont les effets peuvent être stratégiques, voire politiques. Les attaques surprises de Pearl Harbor durant la Seconde Guerre mondiale, et plus récemment les attentats terroristes du 11 septembre, ont nourri, en particulier aux États-Unis, ces réflexions sur le caractère imprévisible propre à la conflictualité, mais aussi sur les parts d'ombre de l'analyse dans le domaine du renseignement. La surprise stratégique occupe désormais une place singulière dans la réflexion stratégique contemporaine. Si elle est difficile à provoquer, si ses effets sont souvent de courte durée et si elle peut même se révéler contre-productive dans un environnement marqué par la dissuasion nucléaire et l'hyperconnectivité, elle n'en demeure pas moins une éventualité constante, voire inéluctable. La guerre reste en effet un affrontement où dominant l'incertitude, les perceptions et les volontés des acteurs. La notion met aussi plus profondément en lumière l'impossibilité, pour les décideurs politiques et militaires, de contrôler pleinement le cours de l'histoire.

Au-delà, les transformations contemporaines de l'environnement stratégique conduisent à repenser les formes que prennent les crises internationales et les conflits. Si les guerres conventionnelles demeurent une réalité, comme l'a rappelé l'invasion à grande échelle de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les États sont également confrontés à une multiplication d'actions menées dans les zones grises de la compétition stratégique et qui participent d'une dissémination de la surprise dans divers champs. Sabotages d'infrastructures critiques, cyberattaques, espionnage, campagnes de désinformation, coercition économique, répression transnationale ou encore instrumentalisation des migrations, entre autres, mettent à l'épreuve les cadres d'analyse traditionnels de la stratégie, du droit ou encore de la sécurité. Ces évolutions invitent ainsi à renouveler la réflexion sur la surprise stratégique : comment les États, les organisations internationales, les sociétés ou encore les acteurs privés peuvent-ils identifier et anticiper les « cygnes noirs », ces événements imprévisibles mais à impact majeur théorisés par Nassim Nicholas Taleb ? Quelles adaptations institutionnelles, doctrinales, juridiques ou encore sociales ces évolutions rendent-elles nécessaires ?

À travers une approche pluridisciplinaire, ce colloque entend apporter des éléments de réponse à ces interrogations en réunissant praticiens et chercheurs, issus des différentes disciplines des sciences humaines et sociales. Des propositions portant sur des cas d'étude extra-occidentaux ou adoptant une perspective comparative sont vivement encouragées, afin d'élargir la réflexion au-delà des contextes euro-atlantiques et d'intégrer la diversité des environnements stratégiques régionaux, dans les deux axes suivants :

1. Penser la surprise stratégique : concepts, temporalités et méthodes. Ce premier axe vise à interroger les fondements de la surprise stratégique. Les communications pourront porter sur les différentes conceptions de la surprise (et la différence entre ruse, surprise et

LE RUBICON

En partenariat avec **WAR ON ROCKS**

perfidie, par exemple), les mécanismes d'anticipation, les biais cognitifs, les signaux faibles, la décision en contexte d'incertitude, les apports comparés des différentes disciplines, ainsi que les perspectives offertes par l'intelligence artificielle ou les nouvelles méthodes d'analyse des données.

2. Anticiper, détecter, répondre aux surprises stratégiques, voire les organiser. Les propositions pourront notamment analyser les politiques de résilience, les dispositifs d'alerte, les exercices de prospective, les mécanismes de coordination interministérielle, les doctrines de réponse, les enjeux liés au renseignement, ainsi que les capacités de préparation face aux crises multidimensionnelles. Comment, par exemple, l'Union européenne peut-elle se défendre face aux surprises stratégiques pensées et menées par ses rivaux systémiques comme par ses alliés... ?

Les modalités de soumission sont les suivantes :

- Les propositions de communications devront prendre la forme d'un abstract de 500 mots maximum et devront être transmises à l'adresse info@lerubicon.org jusqu'au **1er novembre 2026 inclus** ;
- Une bibliographie indicative ainsi qu'une courte biographie devront être jointes à votre proposition de communication ;
- Les propositions seront examinées par le comité de direction du Rubicon et par le conseil d'orientation du Centre d'excellence DGRIS « Organiser la surprise stratégique ». Les réponses seront transmises au cours des deux premières semaines de novembre 2026.

À la suite du colloque, les communications retenues devront être adaptées dans le but d'être publiées sur la plateforme *Le Rubicon*, à l'issue d'un processus d'évaluation en double aveugle, comme détaillé sur [notre site](#).

